



# integração

seguir dialogando, continuar avançando

## **PLANO DE GESTÃO 2016-2019**

Ulrika Arns - Reitora

Sandro da Silva Camargo - Vice Reitor

## À comunidade universitária da UNIPAMPA

A eleição para Reitor e Vice-Reitor, marcada para o próximo mês de setembro, será mais um passo importante da comunidade da UNIPAMPA em direção a sua crescente consolidação e integração, e um momento especial para conhecer, discutir e avaliar o estágio em que se encontra a Instituição, o que foi realizado e como foi conduzido seu desenvolvimento. É também o momento dos candidatos – e seus apoiadores - apresentarem e defenderem o Plano de Gestão para o período de 2016-2019.

A eleição dos gestores de uma universidade permite avaliar a administração em vigor e o trabalho realizado. É quando a coletividade pode fazer sua escolha respaldada por informações transparentes, dados concretos da realidade da instituição e dos seus processos, bem como dos atos e valores adotados.

Há quatro anos, discentes, docentes e técnicos administrativos em educação da UNIPAMPA apoiaram um modelo de universidade materializado em candidatura que recebeu a confiança da comunidade universitária. Os eleitos, juntamente com suas equipes, atuaram para garantir a realização dos compromissos assumidos, consolidar e avançar na estruturação e institucionalização de processos, e adotaram o diálogo aberto e franco com os atores da universidade e da sociedade em todos os seus atos.

A convicção do que foi realizado amplia a percepção do que há por fazer e, sobretudo, das formas de fazer, incentivando a enfrentar o desafio de ir além e seguir avançando em direção à consolidação de cada nova etapa de desenvolvimento da universidade.

Por isto, mais uma vez, apresentamos à comunidade, para o cargo de Reitora, a candidatura da Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> ULRIKA ARNS. Docente da Universidade desde 2007, está lotada no Campus São Gabriel e foi Diretora Pró-Tempore do Campus Uruguaiana no período entre 2007 e 2008; Pró-Reitora de Extensão entre 2009 e 2011; atual Reitora. Para o cargo de Vice-Reitor, submetemos o nome do Prof. Dr. SANDRO DA SILVA CAMARGO. Docente da Universidade desde 2011, está lotado no Campus Bagé e foi coordenador do curso de Especialização em Sistemas Distribuídos com Ênfase em Banco de Dados entre 2012 e 2013, coordenador do curso de Engenharia de Computação entre 2013 e 2014, Diretor Substituto do NTIC entre 2013 e 2014; responsável pela implantação do Núcleo de Registro e Controle Acadêmico.

Destaca-se que os nomes de ULLA e SANDRO representam um coletivo identificado com as propostas aqui apresentadas e sintetizadas pela palavra **Integração**, que dá nome à chapa para traduzir a convicção do grupo de que, pela conjugação de

habilidades, competências, conhecimentos, experiências de todos que fazem a UNIPAMPA poderemos superar os desafios dos anos seguintes.

Finalmente, acreditando que a construção de um programa de gestão resulta de um processo contínuo e participativo, esperamos contribuições daqueles que desejam seguir dialogando e continuar avançando.

## 1 Síntese da proposta

Este plano de gestão apresenta propostas e ações que buscam concretizar a missão, os valores e as prioridades expressas na Resolução nº 71/2014 do CONSUNI, que propõe o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período 2014-2018, construído por discentes, docentes, técnicos administrativos em educação e membros da sociedade.

O plano reafirma o compromisso com a excelência dos processos institucionais, os quais devem ser balizados pela promoção do desenvolvimento pessoal e social, a fim de que a UNIPAMPA avance em suas conquistas e anseios. Assim, a universidade constitui-se em espaço de convívio instigante e desafiador, no qual discentes, docentes e técnicos assumem a condição de protagonistas da produção de conhecimentos na interação com a sociedade, seja nas instâncias mais próximas - os municípios em que está sediada -, ou em cenários mais amplos, que envolvem atuação regional, nacional ou internacional – dos países fronteiriços até outros continentes.

As ações deste Plano de Gestão estão baseadas no **compromisso** com a **integração** de sujeitos, conhecimentos e potencialidades de todos que atualmente integram a UNIPAMPA e com o **aperfeiçoamento** da política e dos processos de organização do trabalho de gestão. O **avanço** almejado para a universidade está alicerçado nas ideias de **ousadia, coragem e equilíbrio** que a **experiência** proporciona a este grupo que se apresenta para assumir a gestão com o senso de **responsabilidade** que a função exige. Portanto, a **busca do conhecimento**, a **escuta dialógica** e o **respeito às diferenças** continuarão sendo a base de uma **atuação propositiva e resolutiva** frente aos desafios e ao **fortalecimento** necessário para a continuidade da construção da nossa UNIPAMPA.

Entre os anos de 2012 e 2015, a UNIPAMPA consolidou processos e estruturas instituídos nos primeiros anos de sua existência, criou outros instrumentos para viabilizar sua missão, bem como iniciou a revisão de métodos, visando aperfeiçoar seu funcionamento e atender às constantes inovações surgidas na legislação e nos mecanismos que regulam o funcionamento das universidades públicas federais.

O quadro de servidores da UNIPAMPA contabiliza 833 técnicos administrativos em educação, 752 docentes, chegando a um total de 1.585 servidores efetivos, número 89% maior do que tínhamos em 2011. Quanto ao número de discentes, hoje são mais de 12.000 alunos, aumento de 55% no corpo discente.

Nossa estrutura física está sensivelmente maior e mais adequada para o desenvolvimento das atividades sob nossa responsabilidade – em quatro anos, foram licitadas mais de 80 obras. Os dez campi já contam com pelo menos uma etapa do processo de urbanização concluído. Recentemente foi definido o local para construção das futuras instalações da Reitoria, junto ao Campus Bagé.

Na Pós-graduação, contabilizamos 11 programas de Mestrado e 02 programas de Doutorado aprovados pela CAPES – em 2011, eram 05 cursos de Mestrado em andamento e 01 Doutorado aprovado. Em relação aos cursos de graduação já avaliados, 85% alcançaram nota entre 4 e 5.

Em síntese, todos estes números, somados aos importantes resultados na pesquisa e na extensão, refletem a atuação conjunta de equipes de trabalho competentes e empenhadas no crescimento e fortalecimento desta instituição pública de ensino superior federal.

O Plano de Gestão está fundamentado no conjunto de normativas federais que atendem à política para a Educação Superior, entre elas o Plano Nacional de Educação 2011-2020 (Lei nº 13.005/2014) e a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional - LDB (Lei nº 9.394/1996), do Estatuto e do Regimento Geral da Universidade. Os compromissos socioeducacionais daí decorrentes são assumidos institucionalmente no PDI 2014-2018 com base em princípios balizadores relacionados à formação humana e acadêmica, sustentados nas perspectivas ética, estética, crítico-reflexiva e propositiva e orientados pelo sentido público e democrático da Universidade.

A complexidade de uma instituição como a UNIPAMPA, de história recente, *multicampi* e localizada em regiões do interior do estado do Rio Grande do Sul com características bastante peculiares, requer a proposição de formas de gestão igualmente complexas, capazes de reunir e articular sujeitos e segmentos, ações e unidades de funcionamento. Nesse sentido, esta proposta está alicerçada em 04 eixos principais, em torno dos quais se pode vislumbrar a amplitude dos fazeres da universidade.

## **2 Eixos da proposta**

**EIXO I - EXCELÊNCIA ACADÊMICA:** aponta propostas e ações relacionadas às atividades finalísticas da instituição - Ensino, Pesquisa e Extensão -, considerando a

indissociabilidade entre as três modalidades acadêmicas e respeitando suas especificidades.

**EIXO II - COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA:** aponta propostas e ações relacionadas aos membros da comunidade universitária: discentes, servidores docentes e servidores técnicos administrativos em educação, visando a valorização de potencialidades, o atendimento de necessidades específicas de cada grupo e a conjugação de interesses em prol do desenvolvimento coletivo.

**EIXO III - ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL:** aponta propostas e ações relacionadas à governança universitária e à garantia de condições materiais sustentáveis equânimes entre todas as unidades e para todos os sujeitos, viabilizando a execução das atividades finalísticas da universidade.

**EIXO IV - RESPONSABILIDADE SOCIAL:** aponta propostas e ações relacionadas à missão principal de instituição pública de ensino superior, comprometida com a inclusão socioeducacional, o desenvolvimento econômico e social, a defesa do meio ambiente, a preservação da memória e do patrimônio cultural e a promoção da produção artística.

## **2.1 EIXO I - EXCELÊNCIA ACADÊMICA**

### **2.1.1 Ensino de Graduação**

<b>Proposta</b>	<b>Ações</b>
Qualificação dos projetos político-pedagógicos dos cursos de graduação (PPC).	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade à atualização dos PPC, de acordo com novas normativas e diretrizes curriculares.</li> <li>● Assessorar a proposição e implementação de temáticas transversais, como educação dos direitos humanos, educação ambiental, relações étnico-raciais, inclusão e acessibilidade, etc.</li> <li>● Orientar a inserção e a implementação da acessibilidade pedagógica e atitudinal nos cursos de graduação, em parceria com INnA e NuDEs.</li> </ul>

<p>Diversificação e flexibilização curricular dos cursos de graduação de acordo com as diversas áreas do conhecimento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Promover estudos sobre matrizes curriculares inovadoras e alternativas para o ensino de graduação.</li> <li>● Promover levantamento de viabilidade institucional para implementação de novos cursos de graduação.</li> <li>● Assessorar a implementação de cursos de graduação na modalidade EaD, em conjunto com a CEAD (Coordenadoria de Educação a Distância) e as unidades acadêmicas.</li> </ul>
<p>Qualificação dos estágios no ensino de graduação.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Revisar os fluxos e processos dos estágios.</li> <li>● Implementar um módulo informatizado de controle dos processos de estágios.</li> <li>● Fomentar a organização de interfaces de estágio nas unidades acadêmicas.</li> </ul>
<p>Aperfeiçoamento da formação acadêmico-profissional dos discentes com base no compromisso social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Criar e orientar a inserção da modalidade formativa de projetos de aprendizagem discente durante o percurso acadêmico, de acordo com as matrizes curriculares dos cursos, considerando a pesquisa como princípio educativo.</li> </ul>
<p>Inserção dos cursos de graduação nas comunidades em que estão inseridos, no sentido de fomentar e colaborar com o desenvolvimento regional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Propor a curricularização de ações de extensão nos projetos político-pedagógicos dos cursos, atendendo ao Plano Nacional de Educação, em conjunto com a PROEXT.</li> </ul>
<p>Incentivo à inovação didático-pedagógica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar o edital de desenvolvimento pedagógico com a criação da linha de ação “inovação metodológica”, direcionada aos docentes.</li> <li>● Criar publicação eletrônica de práticas didático-pedagógicas inovadoras</li> </ul>

	desenvolvidas pelos docentes da UNIPAMPA.
Aumento do índice de ocupação de vagas nos cursos de graduação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Propor o aumento da oferta de vagas no período noturno nos cursos de graduação.</li> <li>• Institucionalizar ações que visem articulação com o Ensino Médio.</li> </ul>
Incentivo ao uso de ferramentas de ensino semipresenciais e da educação a distância nas atividades acadêmicas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Credenciar todos os Campi da UNIPAMPA como um polo EaD.</li> <li>• Possibilitar formação e assessoramento para uso da plataforma <i>Moodle</i>, de webconferências e videoconferências.</li> <li>• Estimular o uso de videoconferência para reuniões e atividades acadêmicas.</li> <li>• Criação de um programa de incentivo ao desenvolvimento de Objetos de Aprendizagem e material didático EaD.</li> </ul>
Qualificação de programas institucionais relacionados ao ensino de graduação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dar continuidade ao assessoramento dos grupos envolvidos na qualificação de programas, como PRODOCÊNCIA, LIFE, PIBID, PET, NOVOS TALENTOS, OBSERVATÓRIO DA EDUCAÇÃO, etc.</li> <li>• Assessorar a implementação do Programa Estudante-Convênio da Graduação (PEC-G) e do Programa de Licenciaturas Internacional (PLI).</li> </ul>
Controle da retenção e redução da evasão educacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar e qualificar a geração de dados institucionais por meio de funcionalidades de acompanhamento disponíveis no sistema.</li> <li>• Assessorar as Comissões Locais de Ensino para a execução de ações específicas para os cursos de graduação nos <i>campi</i>.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Manter os seminários com os coordenadores acadêmicos e de curso.</li> <li>● Dar continuidade às ações de desenvolvimento acadêmico-pedagógico por meio de editais de fomento para docentes, coordenações de curso e coordenações acadêmicas.</li> <li>● Institucionalizar as ações de apoio pedagógico aos discentes desenvolvidas nas unidades acadêmicas.</li> </ul>
<p>Qualificação da gestão do ensino de graduação.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implantar as novas normas de registro e controle acadêmicos do ensino de graduação e assessorar as coordenações acadêmicas e de curso e as secretarias acadêmicas.</li> <li>● Organizar o fluxo dos processos e respectiva documentação com as secretarias acadêmicas.</li> <li>● Implementar uma comissão permanente de avaliação para registro de projetos no SIPPEE.</li> <li>● Criar o banco de projetos de ensino e desenvolvimento pedagógico.</li> <li>● Implementar formação/capacitação para as Comissões Locais de Ensino quanto à orientação, construção e avaliação dos projetos de ensino, monitoria e desenvolvimento pedagógico.</li> <li>● Organizar encontros formativos e/ou reuniões de trabalho periódicas com as Coordenações Acadêmicas.</li> <li>● Dar continuidade às reuniões técnico-pedagógicas com os NuDE, em conjunto com a PRAEC.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade ao aprimoramento do Portal do Professor.</li> </ul>
<p>Qualificação e ampliação do apoio pedagógico ao discente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade ao aprimoramento do Portal do Aluno.</li> <li>● Incrementar o desenvolvimento das Semanas Acadêmicas por meio de fomento institucional, em conjunto com os diretórios acadêmicos dos cursos de graduação.</li> <li>● Ampliar os processos e consolidar os fluxos do acompanhamento pedagógico discente nas unidades acadêmicas (coordenações de curso e NuDE) definidos no Programa de Apoio Pedagógico.</li> </ul>
<p>Qualificação e ampliação do desenvolvimento profissional docente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade aos Cursos de Formação Pedagógica nas unidades acadêmicas, incentivando formação para docência universitária.</li> <li>● Retomar as ações de acolhida e acompanhamento do professor ingressante.</li> </ul>
<p>Avançar na política de internacionalização da UNIPAMPA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar a inserção institucional em programas internacionais, incluindo o envio sistemático de projetos para editais de apoio nacional e internacional.</li> <li>● Estabelecer uma rede de contatos institucionais com pesquisadores de universidades de referência para o desenvolvimento de projetos em cooperação.</li> <li>● Viabilizar cotas de bolsa sanduíche para qualificação de seus estudantes em Universidades de referência internacional em pesquisa científica e tecnológica.</li> <li>● Fomentar o intercâmbio de professores com Universidades estrangeiras</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliar a participação da UNIPAMPA em editais do grupo Coimbra de Universidades Brasileiras.</li> </ul>
--	--

### 2.1.2. Pós-graduação

Proposta	Ações
<p>Expansão e consolidação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dar continuidade ao processo de implantação de novos programas de pós-graduação e consolidação dos existentes, em nível de mestrado e doutorado, em todos os campi.</li> <li>• Estimular a titulação e produção acadêmica do corpo docente visando atingir requisitos das áreas de avaliação da CAPES.</li> <li>• Dar continuidade ao financiamento de Programas de Mestrados Profissionais.</li> <li>• Promover reuniões dedicadas à discussão dos desafios da PG na instituição, bem como promover a divulgação das ações realizadas pelos programas.</li> <li>• Aumentar o número de bolsas de mestrado e doutorado por meio de convênios com instituições externas e órgãos de fomento.</li> <li>• Aprimorar a execução dos Programas da CAPES, tais como: PROAP, PROEQUIPAMENTOS e PNPd.</li> <li>• Manter alocação de duas vagas docentes para os campi com novos</li> </ul>

	<p>programas de pós-graduação recomendados pela CAPES.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Reconhecer a carga-horária dedicada à orientação em programas de mestrado e doutorado institucionais.</li> <li>● Implantar o Fórum de Programas de Pós-graduação.</li> <li>● Buscar parcerias para a criação de programas em rede priorizando qualificação dos técnicos administrativos em educação.</li> </ul>
Fortalecimento dos programas de pós-graduação <i>lato sensu</i> .	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fomentar programas de especialização lato sensu nos campi.</li> <li>● Reconhecer a carga horária didática e de orientação dos docentes atuantes.</li> <li>● Incentivar a oferta em EAD.</li> <li>● Buscar parcerias para a criação de programas em rede priorizando qualificação dos técnicos administrativos em educação.</li> </ul>
Internacionalização da pós-graduação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar a inserção institucional em programas internacionais, incluindo o envio sistemático de projetos para editais de apoio nacional e internacional.</li> <li>● Estabelecer uma rede de contatos institucionais com pesquisadores de universidades de referência para o desenvolvimento de projetos em cooperação.</li> <li>● Viabilizar cotas de bolsa sanduíche para qualificação de seus estudantes em</li> </ul>

	<p>Universidades de referência internacional em pesquisa científica e tecnológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Fomentar o intercâmbio de professores com Universidades estrangeiras.</li> <li>● Ampliar a participação da UNIPAMPA em editais do grupo Coimbra de Universidades Brasileiras.</li> </ul>
--	--

### 2.1.3 - Pesquisa

<b>Proposta</b>	<b>Ações</b>
Fortalecimento e aprimoramento da pesquisa científica.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Continuidade ao programa de incentivo e consolidação dos grupos de pesquisa certificados no CNPq.</li> </ul>
Buscar o aumento dos investimentos em pesquisa científica e tecnológica.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Conceder, por meio de editais internos anuais, recursos para grupos de pesquisa e programas de pós-graduação.</li> </ul>
Busca constante de financiamento externo em agências de fomento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Divulgar editais de pesquisa lançados por agências de fomento.</li> <li>● Estimular a participação dos pesquisadores aos editais.</li> <li>● Assessorar pesquisadores interessados em participar em editais lançados por agências externas de fomento.</li> </ul>
Incentivo à participação discente em projetos de pesquisa e de inovação tecnológica e à formação de jovens pesquisadores inovadores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade ao desenvolvimento de programas de bolsas de Iniciação Científica e de Inovação Tecnológica.</li> <li>● Dar continuidade ao lançamento de editais de concessão de bolsas de Iniciação Científica e Inovação Tecnológica da FAPERGS e do CNPq.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade ao Programa de Bolsas de Iniciação à Pesquisa (PBIP).</li> <li>● Dar continuidade ao lançamento de editais de bolsas de Iniciação Científica - Ensino Médio.</li> <li>● Dar continuidade à política de incentivo à participação discente em grupos de pesquisa, incrementando faixas de financiamento para equipes que produzem com alunos de iniciação científica e pós-graduação.</li> <li>● Criar revista eletrônica para divulgação de pesquisas e trabalhos técnicos produzidos por discentes que participam dos programas de IC.</li> <li>● Assessorar grupos de discentes interessados em criar empresa júnior.</li> <li>● Criar processo de avaliação da Iniciação Científica e Inovação Tecnológica na instituição</li> </ul>
Estímulo e apoio a iniciativas que visem à transferência de tecnologia.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Buscar instituições parceiras para estabelecimento de acordos e convênios para transferência de tecnologias.</li> </ul>
Estímulo ao depósito de patentes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade ao serviço de busca de anterioridade e redação de patentes oferecidos pela Pró-Reitoria de Pesquisa e o Núcleo de Inovação Tecnológica.</li> <li>● Dar continuidade ao Edital INOVAPAMPA para fomentar atuação de grupos que estejam desenvolvendo produtos e processos com potencial de patenteamento.</li> <li>● Dar continuidade à realização de ciclo de palestras sobre propriedade intelectual em todos os campi.</li> </ul>

<p>Incentivo à criação de incubadoras tecnológicas nos campi da UNIPAMPA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Lançar editais para incentivar a criação de incubadoras tecnológicas.</li> <li>● Dar continuidade ao ciclo de palestras relacionados à inovação tecnológica, empreendedorismo e a relação com incubadoras em todos os campi da UNIPAMPA.</li> <li>● Apoiar a consolidação e expansão do PAMPATEC.</li> </ul>
<p>Divulgação da produção científica e tecnológica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Criar o Catálogo de Tecnologias desenvolvidas na UNIPAMPA.</li> <li>● Incentivar a publicação científica, em revistas nacionais e internacionais, que tenham sido desenvolvidas na UNIPAMPA, preferencialmente com discentes de graduação e pós-graduação.</li> <li>● Dar continuidade ao Programa de Apoio ao Custeio de Publicação Científica.</li> </ul>
<p>Criação e consolidação de grupos de pesquisa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade à execução de processos de compra que atendam as demandas dos grupos de pesquisa, em particular quanto ao processo de aquisição de equipamentos importados.</li> <li>● Fomentar a interação entre grupos de pesquisa da instituição com diferentes setores da sociedade.</li> <li>● Dar continuidade aos processos de avaliação dos editais de forma transparente e com participação de comitês interdisciplinares e multicampi.</li> <li>● Avaliar a estrutura dos laboratórios para melhor aproveitamento dos investimentos que permitam a consolidação dos grupos de pesquisa.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dar continuidade à publicização no sitio da Propesq dos equipamentos e laboratórios vinculados aos grupos de pesquisa de forma a permitir a interação entre os mesmos.</li> </ul>
--	--

#### 2.1.4 Extensão

Proposta	Ações
Formalização da Política de Extensão da UNIPAMPA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizar fóruns de discussão, coordenados pelas Comissões Locais de Extensão, para levantamento de sugestões dos servidores, alunos e comunidade externa, visando à formalização da política específica de extensão da UNIPAMPA.</li> <li>• Elaborar, sob coordenação da Comissão Superior de Extensão, documento de formalização da política de extensão com base nas sugestões dos fóruns em cada campi, para avaliação e aprovação no CONSUNI.</li> </ul>
Formação e aperfeiçoamento de extensionistas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dar seguimento à realização de ações presenciais e a distância para formação e qualificação de extensionistas: oficinas de elaboração de projetos; oficinas de relatórios de extensão; atendimento semanal por <i>chat</i> e videoconferência a extensionistas.</li> <li>• Realização, via <i>webconferência</i>, de palestras mensais proferidas por extensionistas de universidades do Brasil e da América Latina.</li> <li>• Apoiar a realização de encontros de extensionistas da UNIPAMPA para troca de experiências.</li> <li>• Intensificar a comunicação com as Comissões Locais de Extensão a fim de que possam orientar os extensionistas dos campi quanto a normas e</li> </ul>

	<p>procedimentos para registro e execução de ações.</p>
<p>Apoio administrativo e financeiro para execução de ações.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade aos programas de apoio financeiro existentes: Programa de fomento às ações de extensão (PROFEXT); Programa de apoio à organização de eventos e cursos (PAPEC); Programa de formação continuada para profissionais da educação básica.</li> <li>● Criar novos programas de fomento para atender demandas de áreas temáticas da extensão em que há maior número de ações registradas.</li> <li>● Dar continuidade ao suporte administrativo a coordenadores de projetos e programas contemplados em editais internos e externos.</li> <li>● Qualificar a comunicação com setores administrativos dos campi para melhor execução financeira das ações.</li> <li>● Intensificar a articulação com PROAD e PROPLAN a fim de assegurar aos coordenadores contemplados em editais internos e/ou externos a plena execução dos recursos obtidos.</li> <li>● Agilizar processo de certificação de cursos e eventos de extensão.</li> </ul>
<p>Divulgação das ações executadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade à publicação bimestral do boletim EM REDE, para divulgação interna de projetos, cursos e eventos de extensão propostos em andamento.</li> </ul>
<p>Ampliação do financiamento para execução de ações de extensão.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar o percentual de recursos internos destinados para apoiar projetos e programas de extensão.</li> <li>● Disponibilizar, por meio de editais, recursos para aquisição de equipamentos permanentes.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Buscar, junto a diferentes órgãos e agências de fomento, recursos externos para financiamento de projetos e programas.</li> <li>● Dar continuidade à continuidade de concessão de bolsas de extensão.</li> </ul>
<p>Articulação com comunidades locais para promoção do desenvolvimento social.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Criar Programas Institucionais visando o desenvolvimento de comunidades em condições de vulnerabilidade social.</li> <li>● Promover de Desenvolvimento Regional para debater problemas da região e alternativas de superação.</li> <li>● Propor e ampliar acordos de cooperação com comunidades e entidades de assistência visando implementação de programas e projetos específicos nessas áreas.</li> <li>● Estimular a participação ativa das comunidades externas nas equipes dos projetos e programas de extensão.</li> <li>● Estruturar uma política de incentivo à participação cidadã e representativa, estimulando a presença ativa da universidade em entidades como conselhos, fóruns e coletivos já existentes, cujas finalidades estejam alinhadas com o PDI da UNIPAMPA.</li> </ul>
<p>Apoio a ações de formação continuada de profissionais da educação básica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade à participação institucional em programas de Estado e de governo voltados para formação continuada de professores e demais profissionais em atuação na educação básica.</li> <li>● Aperfeiçoar ações em andamento, como Edital de Formação Continuada, que visam estimular docentes e técnicos da UNIPAMPA a propor ações de aperfeiçoamento para profissionais da educação básica.</li> <li>● Construir, de forma articulada com outros programas institucionais, como PIBID e LIFE, e cursos de Mestrado na área da Educação,</li> </ul>

	<p>propostas de formação a serem desenvolvidas nas redes públicas de educação.</p>
<p>Promoção de ações artísticas e culturais</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade à valorização de atividades artísticas e culturais por meio da manutenção de iniciativas como os concursos “Cor e vida no campus” e “Artesanato do pampa”.</li> <li>● Criar programa de apoio à realização de eventos culturais propostos por membros da comunidade externa.</li> <li>● Propor, em conjunto com PROGESP e ACS, iniciativas para incentivo e divulgação de atividades artísticas e culturais produzidas por servidores da universidade.</li> <li>● Realizar Mostra Contínua e Itinerante de Arte nos dez campi da universidade.</li> <li>● Destinar anualmente recursos financeiros específicos para apoio à realização de atividades artísticas e culturais.</li> <li>● Apoiar a estruturação de espaços em cada campi para a prática e fruição contínua da cultura, em suas diversas manifestações artísticas.</li> <li>● Incrementar os recursos disponíveis para a cultura através da participação em editais externos específicos.</li> <li>● Desenvolver a articulação intercampi a fim de potencializar a resposta a editais externos específicos para a cultura.</li> </ul>
<p>Proposição da Política de Cultura da UNIPAMPA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade às discussões interna iniciadas em 2014, com vistas à proposição de Política de Cultura da UNIPAMPA a ser encaminhada e aprovada na Comissão Superior de Extensão e no CONSUNI.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fomentar e expandir o debate acerca da Política Cultural da Universidade, de forma a garantir a participação de servidores, alunos e comunidade externa na proposição a ser encaminhada.</li> <li>● Criar, em ambiente virtual, fórum permanente de debate acerca da Cultura na e da Universidade.</li> </ul>
--	--

## 2.2 EIXO II- COMUNIDADE UNIVERSITÁRIA

### 2.2.1 - Servidores

Proposta	Ações
Fortalecimento das ações de promoção da qualidade de vida dos servidores públicos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desenvolver o Programa de Qualidade de Vida dos servidores públicos.</li> <li>● Melhorar a qualidade de vida no ambiente de trabalho a partir da identificação coletiva das necessidades e mudanças ambientais e estruturais dos diversos setores da universidade.</li> <li>● Dar continuidade à realização dos exames periódicos de saúde e ampliar sua oferta.</li> <li>● Criar um programa de apoio e incentivo à permanência do servidor na instituição.</li> </ul>
Dimensionamento das necessidades institucionais de pessoal.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Realizar o dimensionamento das necessidades institucionais de pessoal visando a adequação das atividades desenvolvidas.</li> <li>● Dar condições para o trabalho da Comissão Especial do CONSUNI para Jornada Flexibilizada.</li> </ul>
Aprimoramento do programa de qualificação, capacitação e aperfeiçoamento dos servidores públicos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade ao programa de capacitação e aperfeiçoamento dos servidores com a ampliação de sua abrangência.</li> <li>● Desenvolver programa de apoio à participação de servidores em cursos de pós-graduação,</li> </ul>

	<p>equalizando as oportunidades de qualificação para todos os setores da instituição.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Incentivar a participação de todos os servidores no programa de capacitação e qualificação.</li> </ul>
<p>Apoio ao desenvolvimento da carreira dos servidores públicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Criar, apoiar e incentivar a Comissão Interna de Supervisão (CIS) com a estrutura necessária para o funcionamento.</li> <li>● Apoiar e incentivar a estruturação da Comissão Permanente de Pessoal Docente.</li> <li>● Representar e mediar os interesses dos servidores junto ao MEC.</li> </ul>
<p>Ampliação dos códigos de vagas e das gratificações</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Manter o diálogo e a negociação para ampliar os códigos de vagas.</li> <li>● Buscar junto ao MEC a ampliação de novos Cargos de Direção e Funções Gratificadas.</li> </ul>

### 2.2.3 Discentes

Propostas	Ações
<p>Formação de sujeitos comprometidos e capacitados a atuarem em prol do desenvolvimento regional, nacional e internacional, de forma alinhada com a missão da UNIPAMPA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Garantia da implementação das propostas apresentadas nos eixos deste plano, uma vez que todos tem objetivo principal a formação dos discentes.</li> </ul>
<p>Compromisso com a qualificação dos profissionais formados pela instituição</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Valorizar estágios em empresas e instituições como ferramenta para o conhecimento do mercado de trabalho.</li> <li>● Garantir a realização de intercâmbios internacionais</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuar o aprimoramento da infraestrutura para práticas laboratoriais e pedagógicas</li> <li>• Fortalecer as comissões de estágio para orientação e acompanhamento durante o estágio</li> </ul>
Aperfeiçoamento da formação acadêmico-profissional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orientar a criação de mecanismos de aprendizagem por projetos voltados à realidade profissional.</li> <li>• Qualificar programas como PRODOCÊNCIA, LIFE, PIBID, PET, NOVOS TALENTOS, OBSERVATÓRIO DA EDUCAÇÃO, etc.</li> <li>• Garantir a participação dos acadêmicos dos cursos de licenciatura no Programa de Licenciaturas Internacional (PLI).</li> <li>• Viabilizar mobilidade acadêmica entre campus e com outras instituições</li> <li>• Dar continuidade ao programas de bolsas de em projetos de iniciação científica, ensino e extensão</li> <li>• Estimular a criação de empresas junior</li> <li>• Incentivar a publicação em revistas científicas nacionais e internacionais</li> <li>• Estimular a formação de jovens pesquisadores e extensionistas</li> <li>• Implantar o auxílio saídas de campo</li> <li>• Estimular a organização de eventos por meio de fomento institucional, em conjunto com os diretórios acadêmicos dos cursos de graduação.</li> <li>• Estimular os talentos artísticos dos acadêmicos, através da criação de espaços de apresentação.</li> </ul>
Incentivo a metodologias inovadoras de ensino	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar a modalidade “inovação metodológica” no edital do Programa de Desenvolvimento Pedagógico (PDP).</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estimular iniciativas de utilização de metodologias inovadoras de ensino/aprendizagem</li> </ul>
Incentivo ao uso de ferramentas de ensino semipresenciais e da educação a distância nas atividades acadêmicas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar um programa de incentivo ao desenvolvimento de Objetos de Aprendizagem e material didático EaD, com a participação de acadêmicos dos cursos de licenciatura.</li> </ul>
Controle da retenção e redução da evasão educacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Com o olhar de discentes e docentes, integrado aos NUDEs, estimular novas ações de combate à retenção nas disciplinas com maior índice de reprovação.</li> <li>• Ampliar monitorias e tutoria em disciplinas com maiores números de reprovações.</li> <li>• Identificar, juntamente com os discentes, os fatores que levam os cursos a terem elevados níveis de evasão.</li> </ul>
Qualificação da gestão do ensino de graduação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizar o fluxo de documentação com as secretarias acadêmicas.</li> <li>• Aprimorar o portal do aluno.</li> <li>• Fortalecer os Diretórios Acadêmicos e as semanas acadêmicas.</li> </ul>
Avançar na política de internacionalização da UNIPAMPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garantia da implementação da política de internacionalização da universidade para intercâmbio de estudantes com instituições estrangeiras.</li> <li>• Apoiar a participação em missões, eventos, e projetos de ensino e pesquisa com instituições internacionais.</li> <li>• Aprimorar o aproveitamento de atividades acadêmicas realizadas em instituições estrangeiras.</li> </ul>

Formação para cidadania	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Garantir a valorização, na forma de ACGs, da participação dos discentes em fóruns de discussão voltados à formação cidadã.</li> <li>● Fomentar a participação dos discentes em fóruns de representação estudantil.</li> </ul>
Consolidação da Política de Assistência Estudantil estabelecida na Resolução nº 84/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Garantir a implementação, em sua totalidade, da política de assistência estudantil, de forma que todos os estudantes possam concluir seus cursos.</li> </ul>
Fortalecimento da Política de Moradia João de Barro	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Construir coletivamente o Estatuto da Moradia Estudantil.</li> <li>● Acompanhar a execução das obras de construção das moradias estudantis.</li> </ul>
Consolidação da Política de Alimentação subsidiada	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Continuar o processo de implantação dos Restaurantes Universitários de forma a garantir a alimentação subsidiada em todos os Campi.</li> </ul>
Expansão da Política de esporte, cultura , lazer e inclusão digital	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Investir em equipamentos e materiais esportivos para os campus.</li> <li>● Construir espaços para práticas esportivas, culturais e de lazer nos campus.</li> <li>● Implantar bicicletário.</li> <li>● Implementar núcleos de inclusão digital.</li> </ul>
Programa de Atendimento e Acompanhamento de Egressos	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Diagnosticar as necessidade formativas.</li> <li>● Manter a relação de proximidade com o egresso da instituição.</li> </ul>

### 2.3 EIXO III- ORGANIZAÇÃO INSTITUCIONAL

Propostas	Ações
-----------	-------

<p>Execução do PDI balizado por princípios de racionalização dos recursos públicos e economia de recursos naturais;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fomentar o planejamento articulado entre reitoria e campi, por meio de comissões locais.</li> <li>● Revisar os mecanismos de governança a partir do novo estatuto e regimento da UNIPAMPA.</li> <li>● Dar continuidade ao alinhamento estratégico da gestão orçamentária ao PDI.</li> </ul>
<p>Qualificação das soluções institucionais de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar a adoção de práticas de governança de TIC em todas as unidades.</li> <li>● Aprimorar o apoio ao planejamento, execução e controle da infraestrutura e dos serviços de TIC.</li> <li>● Qualificar a comunicação institucional, disseminando as informações por meio de comunidades de interesse.</li> <li>● Apoiar a implantação da Estrutura de Segurança da Informação e Comunicações - ESIC.</li> </ul>
<p>Descentralização Orçamentária e Administrativa</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Realizar a adequação da matriz de distribuição orçamentária, ampliando aos campi a gestão dos contratos.</li> <li>● Viabilizar a descentralização a partir de uma comissão mista entre coordenadores administrativos, Proad e Proplan.</li> </ul>
<p>Adequação da Frota para atendimento das necessidades dos campi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Adquirir veículos rurais para saídas de campo e com acessibilidade universal.</li> <li>● Manter a renovação programada da frota.</li> </ul>
<p>Elaboração de política de segurança patrimonial</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Elaborar, em conjunto com as unidades, a política de segurança patrimonial.</li> </ul>
<p>Execução de Projetos via fundação de apoio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Credenciar fundações de apoio para dar suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão, e prestação de serviço.</li> </ul>



<p>Manutenção Preditiva, Preventiva e Corretiva de Equipamentos dos Laboratórios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementar uma política de manutenção dos equipamentos de laboratórios.</li> </ul>
<p>Conclusão das obras em andamento e execução das obras planejadas para os campi e reitoria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Iniciar o projeto do prédio da reitoria na área do Campus Bagé.</li> <li>● Garantir a continuidade das obras que estão sendo executadas.</li> <li>● Pactuar, junto ao MEC, recursos para a construção de infraestrutura para todos os cursos de graduação e pós-graduação, assim como demais infraestruturas: bibliotecas, urbanização, espaços de convivência e de práticas de esporte.</li> <li>● Garantir a continuidade dos projetos e execução de obras priorizadas pelos campi e reitoria.</li> </ul>
<p>Tramitação de processos eletrônicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Substituir gradativamente a tramitação de processos em meio físico pelo meio eletrônico possibilitando mais celeridade, transparência e qualidade da prestação do serviço público.</li> </ul>
<p>Auditórios virtuais.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fomentar a criação de espaços apropriados para realização de video-conferências entre os campi.</li> </ul>
<p>Ocupação e urbanização dos campi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Realizar estudo para concessão de áreas dos campi para construção de bancos, farmácias e demais serviços.</li> </ul>
<p>Ampliar a promoção da Missão, a Visão e os Valores da Instituição como expressão da identidade Institucional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Promover a identidade institucional através do mapeamento do ambiente em que a Instituição opera, desenvolvendo pesquisas, clipping da repercussão das atividades Institucionais na mídia local, regional e nacional.</li> <li>● Apoiar, assessorar, promover, organizar e cobrir eventos Institucionais.</li> <li>● Criar e administrar espaços de participação e visibilidade da UNIPAMPA em diversos eventos e diferentes realidades socioeconômicas.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Desenvolver projetos de identidade visual para Cursos e serviços institucionais que tenham contato direto com o público externo.</li> </ul>
Ampliar o incentivo à participação e o envolvimento dos servidores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Dar continuidade à produção do informativo institucional quinzenal.</li> <li>● Dar continuidade à produção dos <i>podcats</i>.</li> </ul>
Preservação da Memória Institucional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar o uso do repositório institucional para registrar, catalogar e arquivar documentos e imagens.</li> </ul>
Gestão de meios de comunicação e conteúdos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Potencializar o uso do portal institucional dos <i>campi</i> e dos cursos.</li> <li>● Avançar na implementação de canais institucionais próprios para rádio e televisão.</li> </ul>
Divulgação das atividades, serviços, projetos, eventos e Cursos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Finalizar guias e manuais necessários para a normatização e institucionalização dos processos de produção em Comunicação.</li> <li>● Desenvolver boletins e <i>releases</i> para os públicos externos.</li> <li>● Inserir a Universidade na realidade comunicacional global.</li> <li>● Produzir e/ou adaptar materiais impressos e digitais para estabelecer relacionamentos interinstitucionais e internacionais.</li> <li>● Dar suporte gráfico às atividades da editora e publicações institucionais.</li> </ul>
Equalização das condições de acessibilidade universal nas dependências dos <i>campi</i> e reitoria.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implementar projetos de melhoria contínua da mobilidade e acessibilidade nos <i>campi</i>.</li> <li>● Equalizar as condições de acessibilidade universal nas dependências dos <i>campi</i> e reitoria.</li> </ul>

## 2.4 EIXO IV - RESPONSABILIDADE SOCIAL E RELAÇÕES INTERINSTITUCIONAIS

Propostas	Ações
Aplicação de conceitos de sustentabilidade ambiental para a infraestrutura e para as compras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Implantar sistema de gestão de resíduos.</li> <li>● A partir dos planos diretores, ampliar e preservar as áreas verdes e buscar a conservação das áreas de preservação permanente.</li> <li>● Garantir a utilização de materiais que visam ao aproveitamento de águas das chuvas, eficiência energética e conforto térmico.</li> </ul>
Implantação do descarte ecologicamente correto.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fortalecer parcerias com associações de catadores, secretarias municipais de meio ambiente e demais instituições para qualificar as políticas de descarte nos municípios sede da UNIPAMPA.</li> <li>● Fortalecer a coleta seletiva nas unidades da UNIPAMPA.</li> </ul>
Fomento às ações dos pólos tecnológicos da campanha e fronteira oeste cujos gestores são docentes da UNIPAMPA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reconhecer as atividades de gestão no âmbito dos encargos docentes.</li> </ul>
Divulgação do conhecimento produzido na UNIPAMPA à comunidade externa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ampliar o uso da Biblioteca Digital, institucionalizando o processo de publicação de TCCs, dissertações e teses.</li> <li>● Ampliar a abrangência do portal de publicações seriadas (Publica-se).</li> </ul>
Fortalecimento da relação Universidade- Sociedade.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ofertar cursos na modalidade EaD com foco em ações de responsabilidade social territorial.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fortalecimento do grupo de trabalho do HiCABI - História e Cultura Afro-Brasileira e Indígena nas comunidades locais e regionais</li> <li>● Explorar a potencialidade da UNIPAMPA como local de lazer e cultura para as comunidades locais.</li> <li>● Ampliar ações voltadas aos arranjos produtivos locais e regionais.</li> </ul>
Integração da Universidade com parceiros da iniciativa pública e privada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fortalecer a integração com movimentos sociais, órgãos governamentais, empresas inovadoras e organizações do setor produtivo.</li> <li>● Ampliar e aprimorar a gestão de contratos e convênios, Termos e Acordos de Cooperação.</li> </ul>
Articulação com as municipalidades.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Intensificar a interlocução com esferas municipais visando à qualidade de vida dos servidores e discentes.</li> </ul>
Desenvolvimento Social.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Incrementar o trabalho da Ouvidoria e Serviço de Informação ao Cidadão.</li> <li>● Ampliar a transparência institucional por meio da disponibilização de Dados Abertos no portal em conformidade com a Lei de Acesso à Informação Pública (Lei 12.527/2011).</li> <li>● Promover audiências públicas para tratar de assuntos relevantes ao desenvolvimento da cidadania.</li> </ul>